

Un partenariat gagnant-gagnant

■ Associer la saisie manuscrite de données et son acquisition sous forme numérique, tel est le résultat du travail en commun qui unit les Papeteries Clairefontaine et la société innovante Metalinks. Deux ans de recherche pour aboutir à la création de paper PC « premier cahier intelligent » avec stylo numérique.

La PME possède une expertise technique qui a offert au papetier de nombreuses potentialités. « Nous n'avons ni les moyens ni la technicité pour mobiliser en interne une équipe sur ces innovations », précise Guillaume Nusse, PDG de Clairefontaine-Rhodia. Metalinks de son côté cherchait un partenaire lui permettant de boucler le financement qui lui manquait, faute d'avoir trouvé suffisamment de capital-risque. Le papetier lui a ainsi apporté 3 millions d'euros, un pour la communication et les deux autres pour la recherche-

développement. « Confrontés au monde puissant de la téléphonie, il nous fallait un partenaire qui connaisse bien le milieu, qui fasse de la veille technologique et nous serve un peu de plate-forme de R&D exogène », explique Guillaume Nusse. Pour ce dernier la relation est gagnant-gagnant. « Elle repose sur la confiance et l'obligation de résultats, enchaîne Guillaume Nusse. Il est sûr que la qualité des relations personnelles joue beaucoup dans le travail en commun. »

Souci de réactivité. Les deux partenaires se voient régulièrement. Le souci de la réactivité est constant pour résoudre un problème dès qu'il se pose, qu'il s'agisse d'une précision d'information demandée

par le client ou d'une proposition nouvelle à discuter. À chaque mise au point, les deux partenaires définissent ce qu'ils décident de faire ou pas ensemble. Le plus difficile est d'être au même niveau d'exigence dans le dialogue technique. « Quand on est bailleur, il est normal d'être clair et précis vis-à-vis de nos propres clients. »

Metalinks a également trouvé en Clairefontaine un client qui lui sert de référence. Les deux sociétés communiquent en commun à travers des salons. « Ils nous aident sur le plan de la communication technique, on les soutient sur le plan des moyens à mettre en œuvre. Mais à chaque fois, on discute », souligne Guillaume Nusse.

Y. de K.

« IL EST SÛR QUE LA QUALITÉ
DES RELATIONS PERSONNELLES
JOUÉ BEAUCOUP DANS
LE TRAVAIL EN COMMUN. »



« L'union Thales-DCN bouclée à l'automne »

Une nouvelle union à La Tribune, la maison de la Défense, Michèle Alliot-Marie, assure que le rapprochement Thales-DCN sera bouclé avant la fin de l'année spéciale de Thales sans aucun problème technique.

ÉCONOMIE

FINANCEMENT Les investissements directs en Europe plongent. p. 10

ENTREPRISES

SEMI-CONDUCTEURS Samsung investit 33 milliards de dollars. p. 16

FINANCE

GESTION D'ACTIFS Axa IM s'associe à une banque de Shanghai. p. 20

MARCHÉS

CAC 40 Vient d'opprimer son fond de records. p. 24

HOMMES & IDÉES

Réformer l'État, vite! Les grands débats. La Tribune - le Cercle des Économistes. p. 30

HOMMES & STRATÉGIES

Entretien avec Alain Dinin, PDG de Neosly. p. 40 et 41

DOSSIER PLACEMENTS

Comment réguler les bons plans du Perp. p. 42 à 47

SNCM : Villepin forcé de changer de cap

■ Le Premier ministre dévoile un nouveau tour de table avec BNF Capital, Comex, l'État et les salariés.

■ Les syndicats accueillent le projet avec réticence.

■ Thierry Breton se rend aujourd'hui à Bruxelles pour convaincre le commissaire aux Transports, Jacques Barrot.

■ La crise de la SNCM débouche sur un blocage des liaisons maritimes entre la Corse et le continent.



R. L. S ET ÉDITORIAL R. L. S

LA RÉFORME DE LA RECHERCHE EST LANCÉE

Nouvelle forte baisse du chômage au mois d'août

En dépit de quelques jours des grandes manifestations syndicales du 8 octobre, le gouvernement peut se vanter de bénéficier d'une bonne nouvelle : la poursuite de la tendance à la baisse du chômage. Le nombre des demandeurs d'emploi a reculé de 0,9 % en août, soit 21.500 chômeurs en moins. Le chômage des jeunes et le chômage de longue durée marquent le pas. Le taux de chômage reste néanmoins stable à 9,3 % de la population active. Dominique Villepin s'est efforcé de donner le ton en socialisant,

jeune l'engagement sur les derniers milliards, comme le salaire minimum au TPEP. Il veut un cadre de travail conciliant pour les entrepreneurs qui recrutent des salariés de l'État. Dominique Villepin propose aussi une réforme de l'investissement social. Enfin, le Premier ministre a personnellement à destination des chercheurs un point entre la société et la recherche. Le projet de loi d'orientation et de programmation sera voté d'ici fin août 2006.

R. L. S ET R.

SÉCURITÉ SOCIALE

Franchise pour des actes médicaux

Le gouvernement crée un ticket modérateur de 18 euros pour les actes médicaux de plus de 91 euros. p. 7

ITALIE

Enquête judiciaire sur Antonio Fazio

Le gouverneur de la Banque d'Italie est visé par une enquête de la justice italienne pour abus de pouvoir. p. 25



UNE RAISON DE PLUS DE NOUS FAIRE CONFIANCE

Corbeille Long Terme
Meilleure gestion 5 ans toutes catégories confondues

CCR ACTIONS

CCR GESTION

www.groupe-ccr.com

